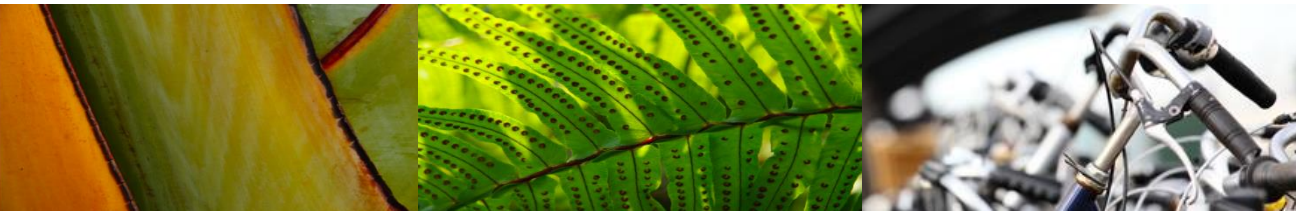


LA RSE EN ACTES

*ATELIER THÉMATIQUE 5 : RSE ET ENVIRONNEMENT
FOCUS CLIMAT, TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET BIODIVERSITÉ »*

Nathalie BOYER
Déléguée Générale d'ORÉE

17 novembre 2014



UNE FORCE DE PROPOSITIONS CONSTRUCTIVES, PRAGMATIQUES ET OPÉRATIONNELLES

Des adhérents

Entreprises,
collectivités,
organismes
professionnels,
associations,
personnalités
qualifiées...

Un réseau

Pour échanger,
coopérer, formuler
des propositions,
expérimenter des
solutions
concrètes...

Des outils opérationnels et collaboratifs

Guides,
plateformes,
publications...

Des services aux adhérents

Groupes de
travail, clubs
métiers, veille,
mise en réseau,
valorisation et
échange de
bonnes pratiques,
expertise, relai
des intérêts au
niveau
institutionnel...



EIFFAGE

LVMH

MOÛT HENNESSY • LOUIS VUITTON

VEOLIA

LA POSTE

GrDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE

3M

WERNER & MERTZ GmbH

UPM

YVES ROCHER

**BOUYGUES
CONSTRUCTION**

**Bouygues
Immobilier**

L'ORÉAL

edf

**suez
environnement**

RENAULT

SNCF

**ECO
EMBALLAGES**

**CREDIT
COOPERATIF**

**Foncière
des Régions**

**ENVIRONNEMENT
ECOCERT**

**Caisse
des Dépôts**

weave air
Innovier pour
une économie légère®

**afnor
CERTIFICATION**

compta durable®
Révéler la vraie richesse de votre organisation

Pierre Fabre

LU
CHARTRE
HARMONY

**LES JARDINS
DE GALLY**

**VEOLIA
PROPRETÉ**

**Séché
environnement**
Séché global solutions

OREKA | SUD

Pierre Fabre

LU
CHARTRE
HARMONY

**LES JARDINS
DE GALLY**

**VEOLIA
PROPRETÉ**

**Séché
environnement**
Séché global solutions

ICOM

Action For

greennext

#sidièse

UTOPIES®

filatures du parc

gondwana
BIODIVERSITY DEVELOPMENT

ethicity
THE SOURCE OF SUSTAINABLE PROGRESS

CODDE BUREAU VERITAS CODDE

YPREMA

inddigo

COLAS

vigeo

Serge Ferrari
COMPOSITE TEXTILES FOR LIGHTNESS

**Savin
Martinet Associés**
avocats conseils

LUCIE®
DÉVELOPPEMENT DURABLE

ALLIANTIS
Tisser des alliances

**Solabia
group**

MTB
RECYCLING.FR

grf
GROUP

vertdéco

HORISIS
Conseil & management

icare
environnement et stratégie

AR
AGENCE RUSA ALABED ARCHITECTES

THE GREEN VALLEY

ARMOR
ALTERNATIVE PRINTING®

KERMEL
PERFORMANCE IS OUR PROFESSION

**FEDERAL
MOGUL**

**Territoire &
Environnement**

LAROCHE
fiber processing focus

EcoRes sprl
Sustainable development research & consulting

Factor-X
The Climate Consulting Group

SOFIES
solutions for industrial ecosystems

AUXILIA

**IDEAL
connaissances**

synergence®
ingénierie & communication
du développement durable

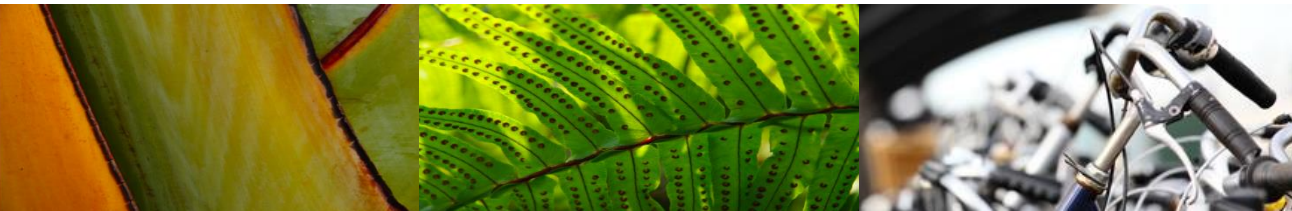
DPA
DEYROLLE POUR L'AVENIR
Outils et actions de sensibilisation
au développement durable

Dauchez Payet
eco initiatives

eco-conseil méditerranée

orée

Entreprises, territoires et environnement

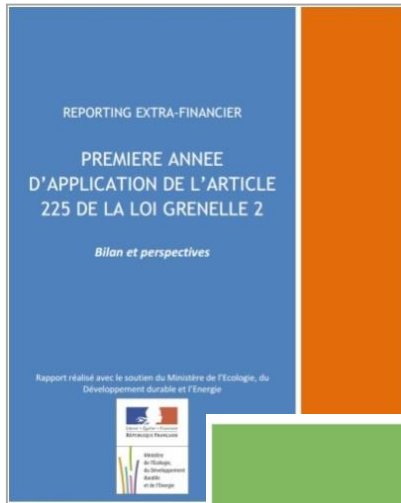




Des personnalités qualifiées

Michel Becq - Gilles Boeuf – Christian de Perthuis - Nathalie Frascaria Lacoste - Jacques Richard - Guillaume Sainteny - Michel Trommetter

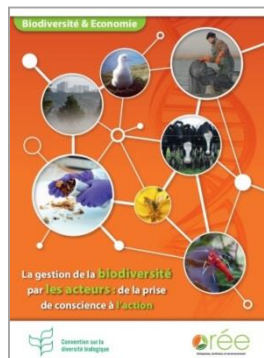
LES TRAVAUX D'ORÉE SUR LE REPORTING RSE



- **GT Reporting RSE**
- **GT Ancrage local**
- **En 2013 et 2014** : Elaboration de 2 rapports-bilans de la première et de la deuxième année d'application du dispositif français de reporting extra-financier
- **Participation à la Plateforme Nationale RSE (ORÉE est suppléant du C3D)**

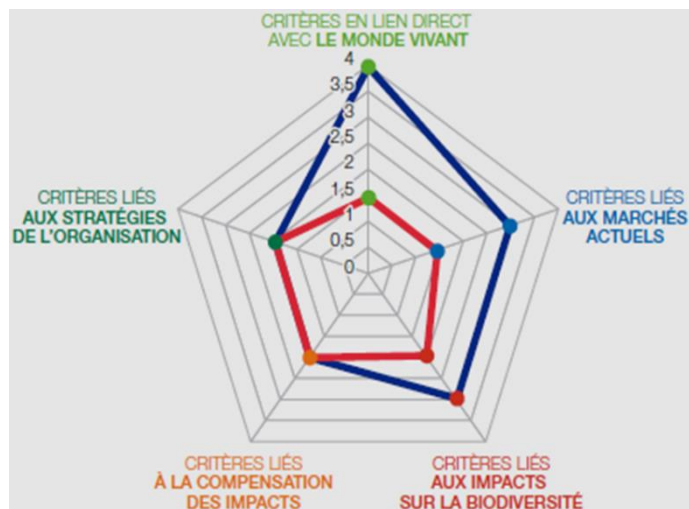


LES TRAVAUX D'ORÉE SUR LA BIODIVERSITÉ

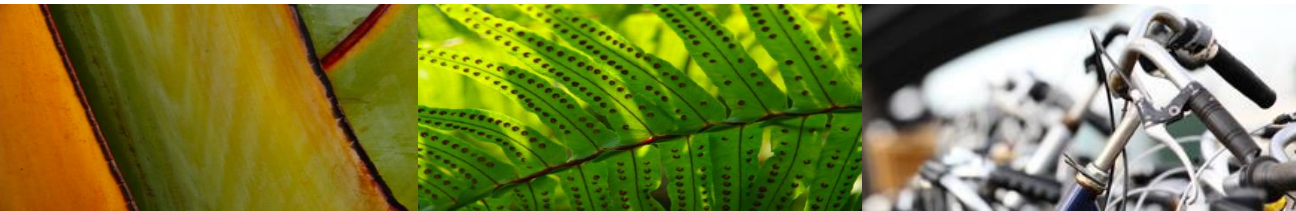


→ Nouvelle orientation
Prospective COP 21 « biodiversité – climat »

- **GT « Prospective »**
- **GT « Comptabilité »** : Thèse CIFRE : pistes pour l'intégration des interrelations entreprise/biodiversité dans leurs stratégies ; Nouvelle thèse CIFRE : conception d'outils opérationnels
→ Incitatifs, et inscrits sur le long terme
- Création de l'**indicateur d'interdépendance de l'entreprise à la biodiversité (IIEB)**
- **GT Bâtiment et biodiversité (Association HQE)**
- ORÉE est le **point focal de l'initiative Entreprises et la Biodiversité** et gère la plateforme Française qui y est liée

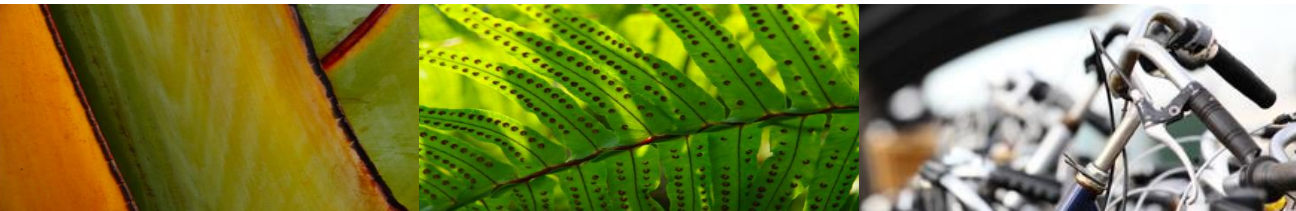


PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE LA DEUXIÈME ANNÉE D'APPLICATION DU DISPOSITIF FRANÇAIS DE REPORTING EXTRA- FINANCIER



PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE : PÉRIMÈTRE

- **Où en est-on en 2013 ?**
 - Entreprises cotées
 - Entreprises non cotées (SA, SCA, SE)
 - Total du bilan ou montant net du CA > 400 millions d'euros
 - Nombre de salariés > 2000
- **Echantillon retenu pour l'étude :**
 - 15 premières capitalisations du CAC 40 (contre 20 en 2013)
 - 15 dernières capitalisations du SBF 120 (contre 20 en 2013)
 - 20 entreprises non cotées



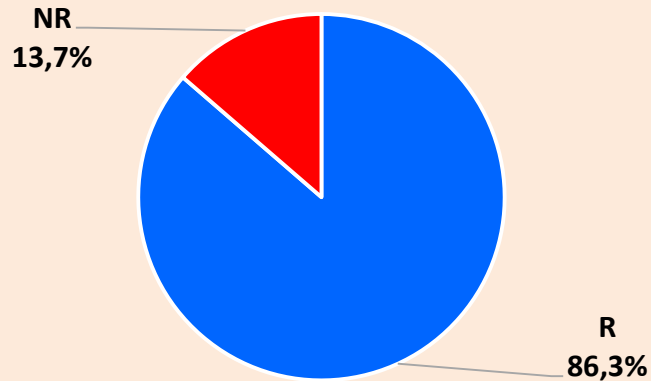
PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE : MÉTHODE

- **Analyse des rapports de gestion :**
 - Analyse du reporting : quelles informations sont-elles publiées ? Comment ?
 - Examen des 42 items (ou des 29 pour les non cotées) du décret qui ont été déployés en 54 items pour plus de précision
 - Vérification des informations par un organisme tiers indépendant
- **Trois focus thématiques :**
 - Biodiversité
 - L'impact local des activités
 - L'intégration des critères RSE dans la chaîne d'approvisionnement
- **Analyse transversale:**
 - Synthèse globale des résultats
 - Principales évolutions
 - Pistes d'amélioration/préconisation sur le dispositif réglementaire actuel

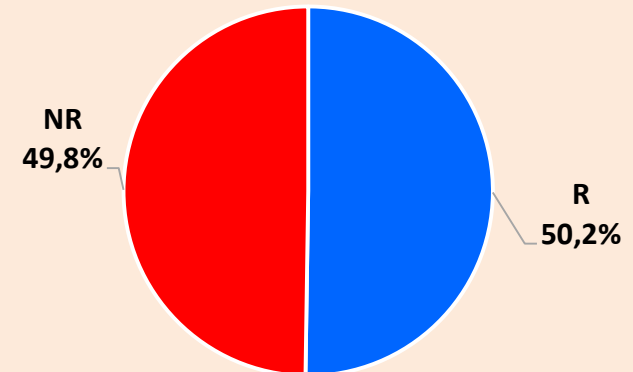


RÉSULTATS GÉNÉRAUX SUR LES DONNÉES ENVIRONNEMENTALES

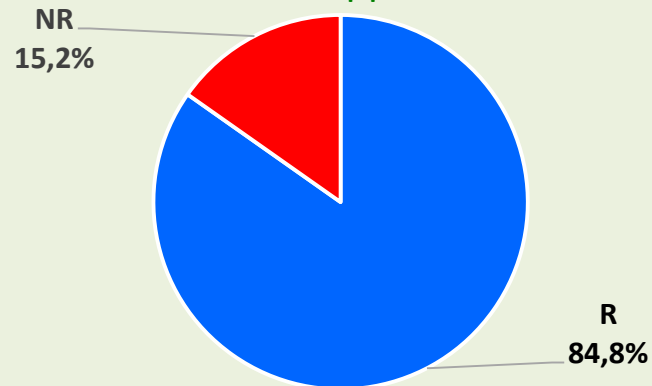
CAC et SBF – Rapports de 2013



Non cotées – Rapports de 2013

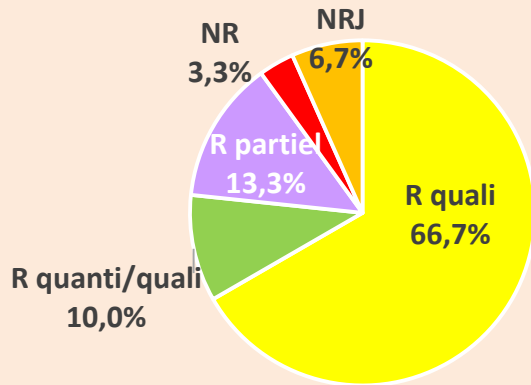


CAC et SBF – Rapports de 2012

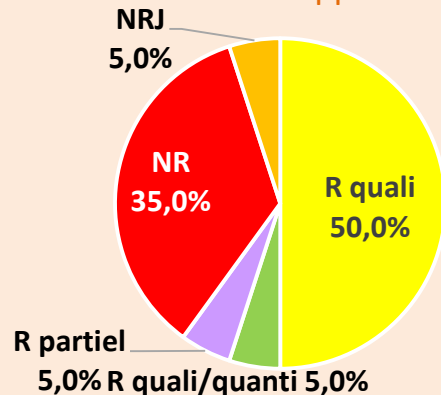


BIODIVERSITÉ

CAC et SBF – Rapports de 2013



Non cotées – Rapports de 2013



⇒ Approche différenciée des enjeux de la biodiversité en entreprise :

- élément clé ou
- contrainte réglementaire

- Mieux renseigné par les entreprises qu'en 2012
- 47% des entreprises cotées et 20% des entreprises non cotées admettent avoir un impact sur la biodiversité
- 3% des entreprises cotées et 5% des entreprises non cotées qualifient ces impacts d'indirects par rapport à leurs activités
- Démarches proactives (actions correctives et prospectives) en la matière en dépassant la simple approche d'impacts et en s'inscrivant dans actions tant nationales qu'internationales

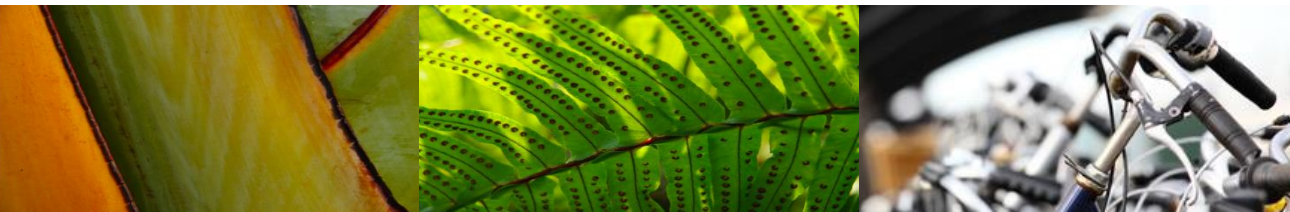
RENSEIGNEMENTS DES ITEMS ENVIRONNEMENTAUX

- Les items les plus imparfaitement renseignés

Entreprises cotées (« NR+R partiel »)			Entreprises non cotées (« NR+R partiel »)	
	2012	2013		2013
Approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales	47,5%	50%	Consommation de matières premières	85%
Mesures pour améliorer le recours aux énergies renouvelables	42,5%	43,3%	Approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales	80%
Adaptation aux conséquences du changement climatique	52,5%	43,3%	Mesures prises pour améliorer le recours aux énergies renouvelables	80%
Mesures de Prévention, réduction, réparation - Sol	50,0%	36,7%	Organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales	75%

- Les items les mieux renseignés

Entreprises cotées			Entreprises non cotées	
	2012	2013		2013
Mesures pour les déchets Mesures de prévention / recyclage / élimination	100%	100%	Mesures pour les déchets Mesures de prévention / recyclage / élimination	75%
Consommation d'eau	100%	100%	Formation/information des salariés sur l'environnement	65%
L'organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales	92,5%	96,7%	Mesures prises pour préserver ou développer la biodiversité	65%



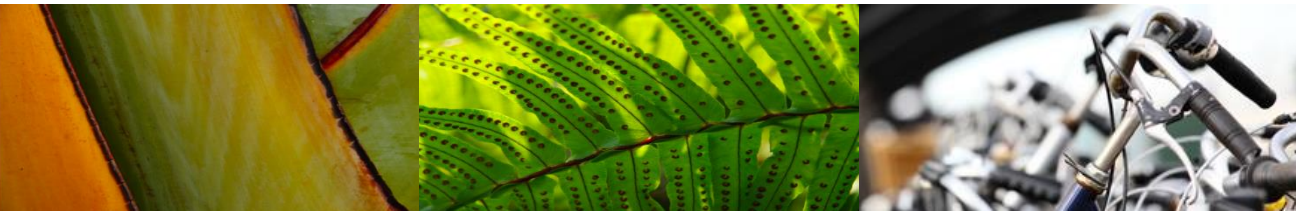
RECOMMANDATIONS

- **Biodiversité :**
 - Les entreprises doivent davantage prendre conscience de leur interdépendance avec la biodiversité
 - Des indicateurs précis ou des référentiels communs pourraient permettre d'améliorer encore les renseignements donnés par les entreprises en matière de protection de la biodiversité
- **De manière générale :**
 - Fournir des informations plus détaillées sur les items sociétaux : conditions du dialogue avec les parties prenantes, importance de la sous-traitance, actions engagées en faveur des Droits de l'Homme
 - Utilisation du « comply or explain » (souvent moins utilisé dans les rapports 2013 sauf pour les entreprises du SBF 120) : justifier de manière argumentée les omissions
 - Réduire les informations non opposables : renseigner les items de façon plus précise en décrivant les actions menées ou soutenues par l'entreprise permettant ainsi aux parties prenantes de juger de la réalité des actions



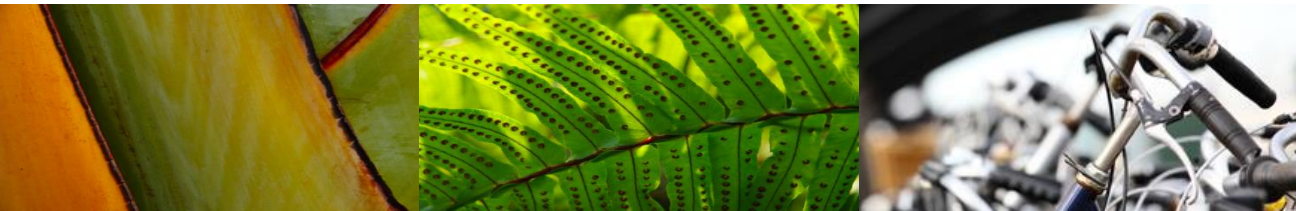
RECOMMANDATIONS

- Permettre la comparabilité des périmètres de consolidation (inconstance des périmètres dans le temps et dans l'espace) :
 - Renseigner de manière systématique le périmètre de consolidation des données
 - Spécifier les informations par filiales dans le cas d'une consolidation des données par la société-mère
- Permettre la comparabilité des données RSE et l'homogénéité des réponses :
 - Travailler au sein des fédérations professionnelles à la publication de guides de *reporting* sectoriels
 - Veiller à la cohérence des méthodes de calculs des indicateurs
 - Permettre la comparabilité dans le temps
 - S'appuyer sur des référentiels internationaux comme ceux, par exemple, de la GRI G4
- Permettre une meilleure accessibilité des rapports de gestion pour les entreprises non cotées



CONCLUSIONS

- Le dispositif français a permis une réelle amélioration du reporting extra-financier : augmentation du nombre de sujets considérés et communiqués par un plus grand nombre d'entreprises
- Le dispositif reste imparfaitement appliqué, notamment sur les items sociétaux et de la part des sociétés non cotées
- La transposition de la directive européenne adoptée le 15/04/2014 par le Parlement pourrait conduire à une clarification du reporting RSE attendu des entreprises



AU-DELÀ DU RAPPORT : BONNES PRATIQUES

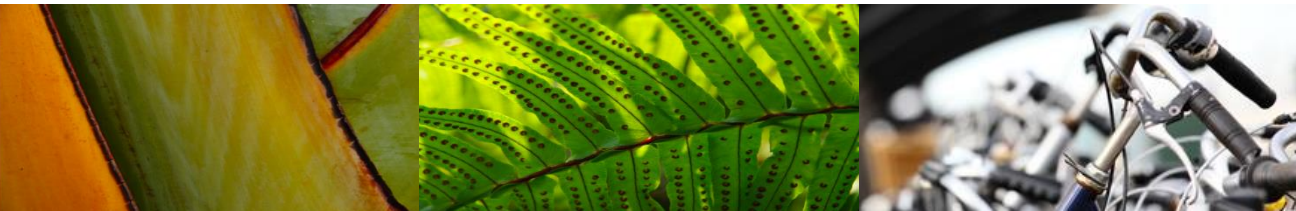


DES DÉTAILS DANS LES FILIALES NON COTÉES

- Données collectée par Eiffage mais avec une précision sur chaque grande filiale

FRANCE		APRR	EIFFAGE ÉNERGIE	EIFFAGE MÉTAL	CONCESSIONS	EIFFAGE CONSTRUCTION	EIFFAGE TRAVAUX PUBLICS	HOLDING	TOTAL FRANCE
EAU									
CONSUMMATION EAU (m³)	2011	467 409	64 772	48 865	10 334	327 169	1 298 012	6 761	2 223 322
	2012	462 955	66 101	67 707	NC	393 126	1 162 946	2 661	2 155 496
	2013	453 512	376 716	27 130	10 121	246 359	667 234	2 860	1 783 932
CONSUMMATION EAU DE POMPAGE (m³)	2013	50	337	50	50	54 120	1 228 556	50	1 283 013
CONSUMMATION EAU DE RÉCUPÉRATION (m³)	2013	50	50	72	50	1 060	336 162	50	337 294

- Biodiversité => Engagements reconnus SNB en 2012 :
 - Publication d'un état d'avancement annuel du plan d'action dans le RADD
 - Transmission d'un état détaillé des actions auprès du MEDDE et avis d'humanité et biodiversité sur les preuves du suivi réalisé

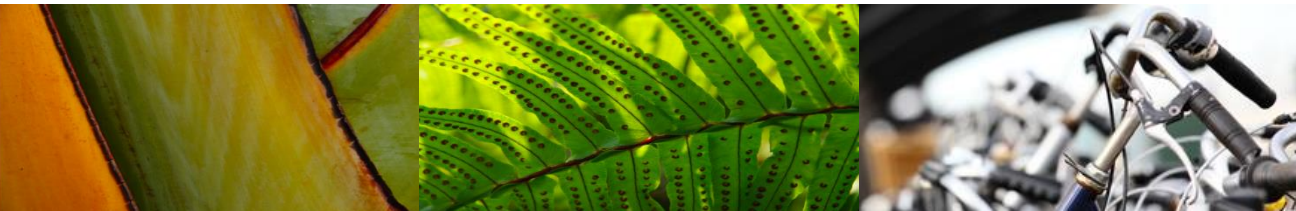




DANONE

MISE EN PLACE D' ACTIONS CORRECTRICES

« Une étude pilote sur l'analyse de cycle de vie des produits a été lancée en 2012 au sein de la filiale [...] avec les partenaires des Organisations Non Gouvernementales IPE (Instituto de Pesquisas Ecologicas) et UICN (Union Internationale pour la Conservation de la Nature) afin de développer une méthodologie qui permette d'évaluer les enjeux liés à la biodiversité sur la chaîne de valeur de Danone ».



ACTIONS DE PROSPECTIVES



« Environ 20 % de ce budget ont été consacrés en 2013 à la protection de l'environnement. Ces dépenses portent notamment sur la recherche sur l'efficacité énergétique, [...] sur les impacts locaux du changement climatique et d'autres problématiques environnementales telles que la biodiversité, la qualité de l'eau ou encore la réduction des nuisances. »



TOUS À VOS AGENDAS !

- **2 au 5 décembre** : Salon POLLUTEC à Lyon (conférences sur le Reporting RSE, l'Economie Circulaire, la Biodiversité et le Recyclage et la Valorisation)
- **11 décembre** : GT Ancrage local



Merci de votre participation!

PLUS D'INFORMATIONS SUR
WWW.OREE.ORG

42, RUE DU FAUBOURG POISSONNIÈRE
75010 PARIS

