

# Séminaire « Soutenabilités »

## Contribution - Covid-19 : pour un « après » soutenable

**Nom :** Maes

**Prénom :** Franck

**Institution ou entreprise :** FM Conseil

**Axe(s) :**

- Quel modèle social pour « faire avec » nos vulnérabilités ?
- Numérique : nouveaux usages, nouvelles interrogations

**Intitulé de votre contribution :** Légitimités des hiérarchies professionnelles et sociales face à la crise covid et la digitalisation du travail. Comment concevoir des modes de reconnaissance équitables ?

**Résumé de votre contribution :**

La crise sanitaire arrive dans un contexte de digitalisation déjà lui-même porteur de questions sur le bien-fondé de certaines distributions des ressources (monétaires ou non). La gestion de la crise bénéficie du digital (télétravail, suivis, surveillances ...), et de nombreuses bonnes volontés, cependant ce n'est pas si simple. Parmi les sujets pressants je vois l'accentuation de l'enjeu « d'acceptabilité » des inégalités et surtout de leurs ampleurs. Ceci d'autant plus que la digitalisation s'accompagne d'un besoin croissant de compétences comportementales (not. « soft skills », souvent invoquées mais rarement rémunérées explicitement), que la crise contribue d'ailleurs à révéler. En résumé, les liens entre rémunérations et « rangs » (j'ai beaucoup pratiqué les « classifications » des emplois et des salaires) posent la question de la reconnaissance équitable des charges réelles de travail (adaptations aux contraintes, efforts, initiatives...). Il ne s'agit pas seulement d'heures supplémentaires. Pour que cette reconnaissance soit équitable il faut être en mesure de la quantifier, qu'elle soit directement monétaire ou non. C'est une réflexion qu'on ne peut mener sans tenir compte de l'évolution des opinions. Le sujet est à la fois juridique (rémunérations...), sociologique (régulation conjointe...) et numérique (usages...) Il me semble que la combinaison « covid-digitalisation » va nécessiter des études et missions d'accompagnement pour faciliter une meilleure prise en compte de ces enjeux.