

Séminaire « Soutenabilités »

Contribution - Covid-19 : pour un « après » soutenable

Nom : Bucau

Prénom : Paul

Institution ou entreprise : RNMA

Axe(s) :

- Quelles interdépendances et quelles formes d'autonomie à différentes échelles ?
- Quel modèle social pour « faire avec » nos vulnérabilités ?
- Quelle voie pour une économie soutenable ?

Intitulé de votre contribution : Etudier les conditions d'une fertilité locale favorable à la transformation des territoires

Résumé de votre contribution :

Le Réseau National des Maisons des Associations est un observateur privilégié pour étudier comment à leur échelle les acteurs du développement des territoires, que sont les MDA et les tissus associatifs locaux, ont déjà commencé à préparer le jour d'après. Un projet de recherche-action intitulé « Vie Associative locale et Innovation Sociale Territoriale » est en cours de maturation au sein du RNMA pour éclairer l'apport des professionnels des MDA dans ces dynamiques, et agir de manière prospective sur les nouveaux modèles à construire. Notre question est de savoir ce qui rend un territoire fertile en engagement, en associations, en citoyenneté, en coopérations... pour créer un terreau favorable à une transformation institutionnelle locale allant vers plus de résilience. Il s'agit donc de développer une pédologie de l'Innovation Sociale. (Pédologie: science ayant pour but d'étudier la pédogenèse, c'est-à-dire la formation et l'évolution des sols). La pièce jointe ci-dessous situe la réflexion dans un champ conceptuel et présente la méthode de recherche envisagée

Et si les MDA préparaient déjà le jour d'après ?

La période de confinement liée à la crise sanitaire du CoVid19 a provoqué un choc des consciences quant à la fragilité de nos modes de vie et s'accompagne d'un foisonnement de commentaires sur le jour d'après, des plus anxieux aux plus optimistes. Si l'avenir ne se prédit pas, considérons avec sérieux les deux affirmations suivantes. Tout d'abord l'histoire nous montre que lorsque des grandes civilisations s'essouffent, le basculement à un nouveau modèle est d'autant moins violent que les germes de celui-ci sont assez solides pour amortir la chute du système déclinant. Ensuite, les approches prospectives, qu'ont développées des précurseurs souhaitant que leur destin ne leur échappe pas, nous donnent les outils pour diriger notre avenir vers une projection désirable. Fort de ces enseignements, conjurons nos peurs et remontons nos manches en se laissant porter par l'enthousiasme de ce qui suit.

Des esquisses de futurs souhaitables prennent déjà forme autour de nous; il suffit de ne plus se laisser distraire pour enfin regarder du côté de ceux qui expérimentent et conceptualisent de nouveaux modèles qui prennent soin de l'essentiel. Qu'ils nous parlent de transition, de communs, de résilience, ou encore de coopération, ils redonnent aux populations et aux communautés locales une prise sur leur destin et doivent en ce sens nous servir de boussole pour changer de cap.

Le Réseau National des Maisons des Associations est un observateur privilégié pour étudier comment à leur échelle les acteurs du développement des territoires, que sont les MDA et les tissus associatifs locaux, ont déjà commencé à préparer le jour d'après. Un projet de recherche-action intitulé « Vie Associative locale et Innovation Sociale Territoriale » est en cours de maturation au sein du RNMA pour éclairer l'apport des professionnels des MDA dans ces dynamiques, et agir de manière prospective sur les nouveaux modèles à construire.

Notre question est de savoir ce qui rend un territoire fertile en engagement, en associations, en citoyenneté, en coopérations... pour créer un terreau favorable à une transformation institutionnelle locale allant vers plus de résilience. Il s'agit donc de développer une pédologie de l'Innovation Sociale. (Pédologie: science ayant pour but d'étudier la pédogenèse, c'est-à-dire la formation et l'évolution des sols)

Cette newsletter nous invite à situer l'action des MDA dans les mutations en cours.

Histoire de l'associationnisme

Churchill disait fort justement « plus vous saurez regarder loin dans le passé, plus vous verrez loin dans le futur ». Rappelons-nous donc que l'associationnisme prévalait à la loi 1901 ; [cette intervention de Jean-Louis Laville nous en explique les fondements](#) et les confronte aux enjeux contemporains. [Danièle Demoustier quant à elle nous resitue ici](#) les ambitions de progrès social et de transformation sociale que porte le monde associatif depuis l'après deuxième guerre mondiale. Tous deux nous aident à renouveler nos représentations pour inventer l'associationnisme du XXIème siècle et affirmer une perspective d'innovation sociale nourrie de cet héritage.

Innovation Sociale Territoriale

Si la dénomination d'innovation sociale devient à la mode avec l'engouement pour l'entrepreneuriat social, [l'approche institutionnaliste telle que présentée ici par Nicolas Chochoy de l'Institut Godin](#) nous donne les repères conceptuels pour appréhender l'IS qui émerge de dynamiques citoyennes, en lien avec les institutions. Pour situer la place des professionnels du développement associatif sur les territoires dans ces processus, [le livre « Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale »](#) co-écrit par Cap Rural et le Ciedel est un incontournable.

Le retour des Communs dans l'action publique

Notion remise en avant par [Elinor Olstrom, prix nobel d'économie en 2009](#), les communs sont un mode de gestion de nos ressources qui en assurent la préservation et impliquent les communautés concernées dans leur gouvernance. [Michel Bauwens nous délivre ici un aperçu](#) de la place des communs dans l'économie contemporaine, notamment dans nos villes. Des travaux de prospectives territoriales fournissent par ailleurs une [lecture de plus en plus précise de la place des communs](#) dans l'action publique

Coopérations territoriales

Les travaux de l'Institut des Territoires Coopératifs éclairent l'implicite de la coopération et révèlent que ce processus se situe d'abord au niveau des individus. Ils nous amènent vers le principe de maturité coopérative, que nous vous invitons à découvrir via [ce cycle de webinaires](#). Sur les territoires, de tels processus nécessitent un travail spécifique à leur émergence et leur animation que [les publications du Rameau sur les catalyseurs territoriaux mettent ici](#) en lumière

Le RNMA aboutissait quant à lui en 2018 [un cycle de travail sur la co-construction](#). Il co-pilotait également une recherche sur la co-construction des politiques publiques, [objet de ce rapport de Laurent Fraisse](#).

Présentation de la recherche-action Vie associative locale et Innovation Sociale Territoriale



Avant propos

Le projet VAL-IST, envisagé par le RNMA sur 2020-2023, se situe dans la continuité des travaux qu'il mène avec ses membres sur la co-construction depuis quelques années et à la croisée des productions de plusieurs de ces partenaires sur l'innovation sociale et le développement local.

Cette recherche produira de nouvelles connaissances par la recombinaison et l'adaptation des connaissances pré-existantes, pour les rendre opérationnelles dans le contexte singulier des structures de développement de la vie associative locale, communément nommées Maison des associations, Point d'appui à la vie associative, Centres sociaux, et tout autre acteur remplissant des missions similaires.

Elle s'attachera à cultiver une compréhension commune avec les parties prenantes institutionnelles et académiques du développement associatif des territoires.

Plan de la présentation

Historique des travaux du RNMA

Actions et productions envisagées

Exposé de la Problématique

Structuration des inter-actions entre les diverses instances

Cadre global de l'action sur les territoires

Productions du réseau et ambition méthodologique

Plan d'action sur 3 ans

Littérature et état des connaissances

Historique des travaux du RNMA



Une connaissance ancrée au sein des membres du RNMA et de son équipe technique sur les enjeux et concepts préalables au développement du projet de recherche action Val IST

Co-construction associations-entreprises , depuis 2015

Appropriation des enjeux autour des alliances pour le bien commun en lien avec le Rameau
Transfert des savoirs produits sur les modèles socio-économiques et les partenariats associations entreprise
Participation à des travaux multi-partenariaux (parcours d'alliance)

Co-construction inter-associative , depuis 2013

Co-pilotage de l'AAP Faire-ensemble avec la fondation SNCF de 2013 à 2018
Co-production avec France bénévolat de l'étude sur les coopérations inter-associative territoriales - 2014

Co-construction associations collectivités, depuis 2015

Rencontres nationales à Avignon « De nouvelles relations entre les pouvoirs publics et les associations: Charte des engagements réciproques » - 40 MDA participantes sur 2 jours – Juin 2015
Participation au comité d'évaluation de la CER piloté par la Djepva - 2017
Participation sur 2017 - 2018 à la recherche action du CNAM pilotée par Laurent Fraise avec RTES, LMA, CAC, UFISC
Productions du RNMA et de ses membres dans la presse spécialisée (AME, Juris Association)
Co-production avec France bénévolat de l'étude sur les coopérations inter-associative territoriales - 2014

La co-construction dans toutes ses dimensions, en 2018

Rencontres nationales à Villeurbanne – 40 MDA participantes sur 2 jours au mois de juin: bases d'analyses communes
Rencontres nationales à Mulhouse – 40 MDA participantes sur 2 jours au mois de décembre: approfondissements

Innovations sociales territoriales en 2019

Appropriation par l'équipe technique du RNMA des grilles de lectures produites par l'Institut Godin et le Ciedel
Participations de membres du RNMA à des journées d'étude sur le sujet sur leur territoire
=> Des bases présentes pour faire le lien entre les notions de co-construction et d'innovations sociales

Exposé de la problématique



Contexte

Les mutations sociétales en cours obligent les territoires à renouveler leur approche pour se doter d'une vision de leur futur qui répondent aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux de notre époque, en englobant les apports de tous les types d'acteur. Les entreprises sont rattrapées par la nécessité de penser leur impact social et environnemental, l'action publique évolue vers une plus grande implication de la société civile dans ses modes d'actions... Dans ce contexte de transitions, il semble pertinent d'approfondir la réflexion sur la place que le secteur associatif peut ou doit prendre territorialement, et d'en décliner des apprentissages sur de nouvelles pratiques que peuvent adopter les professionnels du développement de la vie associative locale.

Terrain d'analyse

Depuis plusieurs décennies, les structures de développement de la vie associative locale (SDVAL) remplissent des missions de conseil aux porteurs de projets (accompagnement, formation...) et d'animation territoriale (mise en réseau, décloisonnement des acteurs). L'appellation SDVAL utilisée ici rassemble des structures communément nommées Maison des association, Point d'appui à la vie associative, Centre de ressource et d'information pour les bénévoles, et d'autres acteurs remplissant les missions précitées comme ce peut être le cas de certains centres sociaux ou d'autres acteurs du développement local en fonction des bassins de vie.

Objectifs

Si on devait la résumer en une phrase, la problématique de recherche-action serait la suivante : **Comment élargir le métier d'accompagnateur de la vie associative locale vers l'accompagnement d'innovations sociales territoriales ?**

Le projet de recherche-action a pour objectif d'identifier les actions existantes et à développer au sein des SDVAL qui contribuent spécifiquement à :

- identifier et accompagner les projets d'IS initiés ou portés par des associations locales
- alimenter les éco-systèmes territoriaux du développement local de contributions associatives, de sorte à favoriser l'émergence et la diffusion d'innovations territoriales en lien avec les entreprises, les pouvoirs publics et les universités.

Les identifications et caractérisations produites lors de cette recherche permettront l'essaimage et la duplication des pratiques propices au développement des IST entre les professionnels des SDVAL sur les années à venir.

Actions et productions envisagées au cours de la recherche action



Veille sur les publications des partenaires clés et transfert des savoirs produits (Rameau, CNAM , Institut des territoires coopératifs, Fonda, Coop des Communs, ...)

Transfert d'outils

Appropriation par les SDVAL des apports conceptuels sur l'innovation sociale territoriale

Apprécier, mesurer, évaluer in vivo les actions à partir de l'outillage adapté

Capitalisation



Identifier les projets socialement innovants portés par des SDVAL ou les associations locales qu'elles côtoient; les analyser avec des approches réflexives (grille de lecture IST) permettant de formaliser des connaissances issues de l'expérience sur les conditions favorables à l'émergence et la diffusion d'IST. Construire un outillage adapté au SDVAL



Production de nouvelles connaissances à partir de la capitalisation des expériences



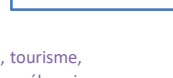
Développement territorial

Animer un programme de travail spécifique avec le tissu associatif local pour générer des IST, expérimenter de nouvelles méthodes d'émergence et de diffusion, stimuler les conditions de développement de l'IST associative et citoyenne par des temps d'idéation (type hackaton...), utiliser le Jeu sur la co-construction, autres formats à inventer/identifier pour étoffer la palette des SDVAL.

Nourrir les agents de développement d'éléments de compréhension des dynamiques favorables à l'IS



Connexion aux éco-systèmes locaux du développement (économie, tourisme, social, rural, universitaire...): construire l'interconnaissance, la compréhension et lecture commune des enjeux relatifs à l'innovation sociale territoriale.



Valorisation

Œuvrer à la reconnaissance institutionnelle et académique des travaux des SDVAL et des associations locales sur ces enjeux ; travailler la visibilité de l'IS associative et citoyenne selon les deux approches entrepreneuriales et institutionnaliste, alimenter / irriguer les chercheurs et pouvoirs publics.

Sanctuariser la participation aux travaux partenariaux et systématiser les présences à certains temps clés : communautés des facilitateurs territoriaux du Rameau, Comité de pilotage du projet Carnac- Institut des territoires coopératifs, Carrefour des Innovations Sociales de la Fonda/CGET, recherche-action du CNAM)



Adapter les référentiels d'accompagnement de l'IS en intégrant les apports de cette recherche et des éléments spécifiques à l'IST; permettre l'intégration des SDVAL compétentes dans les annuaires d'incubation IS (Hub Ess, Avise...)

Métier - formation



Construire un référentiel métier de l'accompagnateur et œuvrer à la lisibilité des formations qui y préparent, ou en concevoir avec des partenaires universitaires pertinents .

Incubateur IS

Réfléchir au principe d'Incubateur IS du développement territorial, spécifique à nos métiers et modes d'actions des agents de développement, avec des méthodes de transfert des IS adaptées (murir ce travail en commun avec d'autres acteurs concernés par l'Innovation Sociale Institutionnelle)

Structuration des inter-actions entre les diverses instances



Un comité des parties prenantes

Composé du RNMA et de parties prenantes institutionnelles

Objectif : partager chemin faisant les enseignements de la recherche, se comprendre mutuellement quant aux enjeux



Des cercles de pilotage territorial

Composé d'acteurs territoriaux impliqués et leurs partenaires publics et privés

Objectif : adapter des plans d'action territoriaux qui s'insèrent dans la méthodologie globale



Un cercle de pilotage national

Composé de partenaires scientifiques et acteurs territoriaux membres du RNMA

Objectif: se doter d'une méthodologie de travail scientifiquement solide

3 types d'articulations

Vers les territoires: →

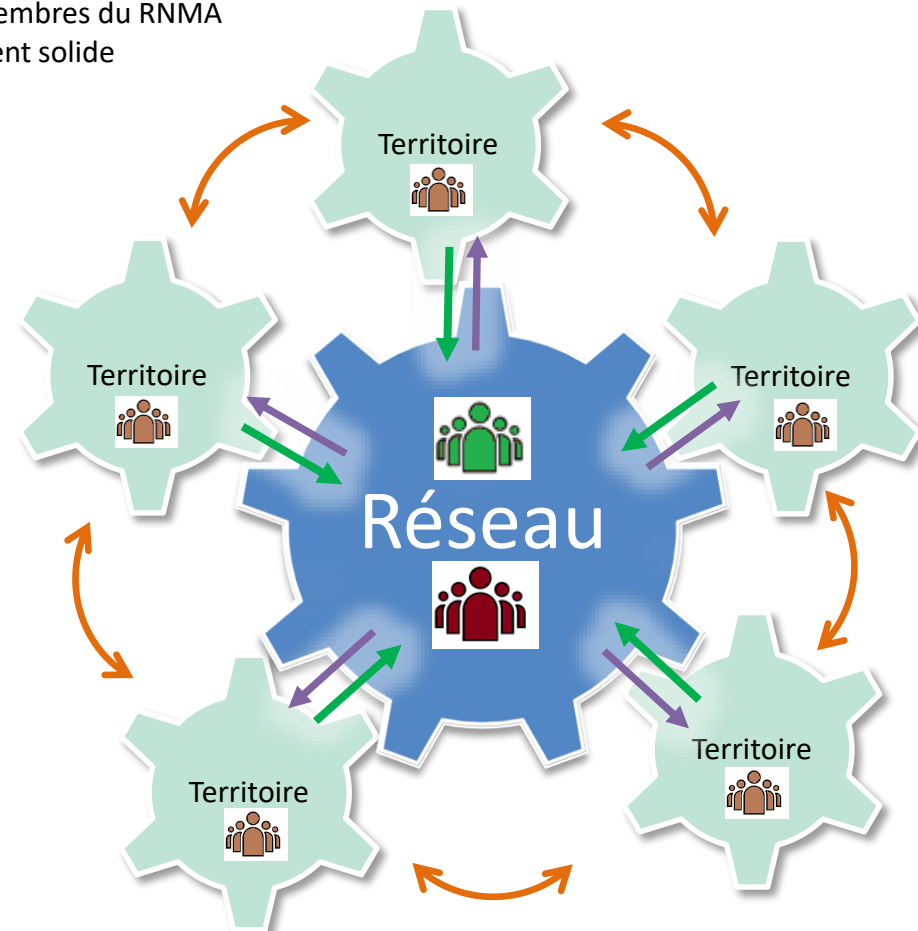
apports du cadre global : méthodes, outils, grilles d'analyse en s'appuyant sur les partenaires clés

Entre territoires : ↔

Espaces d'analyse croisée, capitalisation d'expérience

Depuis les territoires: →

Caractérisation de nouveaux savoirs opérationnels



Cadre global de l'action sur les territoires

Evolutif , sera adapté et enrichi à mesure de l'avancée de la recherche action

Objectifs

Comment

Transformations attendus

Caractériser les projets relevant d'IST

Formations des acteurs, outillage spécifique

Capacité d'identification et valorisation

Stimuler l'émergence d'IST

Adopter des pratiques d'idéation sociale, accroître la maturité coopérative de l'éco-système, jouer sur les leviers de stimulation

Diversification des pratiques d'accompagnement

Stimuler la diffusion par une culture commune

Créer une culture commune de l'innovation sociale : utilisation du jeu co-construction, identification des tiers facilitateurs (lieux, instances), ...

Instaurer un éco-système territorial



Diversité d'échelles de territoire possible: bassins de vie (ex: Métropole.agglo), ou région => à construire avec les MDA intéressées

Affiner des plans d'action territoriaux personnalisés et les insérant dans le cadre global.

Financer et porter le plan d'action territorial : possibilité de portage par une MDA chef de file en lien avec les SDVAL du territoire, ou par un réseau pertinent au sein desquels se retrouvent déjà les SDVAL .

Productions du réseau



Identifier les leviers déterminants pour stimuler l'IST en fonction des échelles territoriales (bassin de vie, région...)

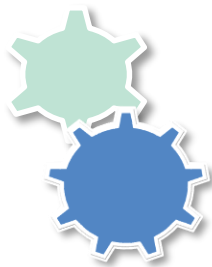
Alimenter d'autres espaces de recherche en les faisant bénéficier des réalités observées (Rameau, Coop des Communs, Ciedel, Institut Godin ...)

Valoriser le rôle des SDVAL dans les processus d'IS auprès des partenaires institutionnels

Produire un référentiel métier de l'accompagnement territorial de la vie associative et

Poser des éléments de réflexions et préfigurer un modèle d'incubation adapté aux IS de type organisationnelle et territoriale

Une ambition méthodologique



Une dynamique d'allers-retours entre acteurs et universitaires partenaires sur 3 ans.

Procéder par capitalisation d'expérience: bien qu' exigeante, méthode la plus adaptée aux spécificités du développement local. Faire formaliser une partie de la production de savoir par les acteurs participants

Appliquer des méthodes cultivant la maturité coopérative entre les parties prenantes

Plan d'action sur 3 ans

Année N

Implication des acteurs locaux et constitution des cercles territoriaux: MDA, PAVA, collectivités, réseaux associatifs

Formation: transferts d'apports conceptuels et d'outils de décryptage de l'IS : Ciedel, Rameau, I Godin...

Identification et caractérisation de projets locaux: monographies, analyses de cas, rencontres

Affiner une stratégie territoriale et la déployer avec les acteurs: nouveaux évènements, nouvel outillage d'accompagnement

Apprécier, mesurer, évaluer in vivo sur chaque territoire

Constitution du cercle de pilotage national – sont identifiés Fonda, Rameau, IFMA, Ciedel, Institut Godin, Cap Rural, MDA, PAVA, collectivités, réseaux associatifs, chercheurs (L Fraisse, P Eynaud)

Analyse des ressources bibliographiques et sélection des grilles de lectures mobilisables

Formalisation de 1ères connaissances issues des projets caractérisés localement,

Analyse partagée avec le cercle national

Adapter le cadre global aux stratégies locales

Accompagner les territoires et fournir un outillage spécifique à partir des grilles de lecture pré-sélectionnées

Formaliser de connaissances à partir des actions des SDVAL

N+1

N+2

Littérature et état des connaissances

Ingénierie relationnelle ou ingénierie sociale

- Maturité coopérative et principes d'action de la coopération, Institut des territoires coopératifs, 2018 (*=> le RNMA participe à la gouvernance du projet « Carnac, développement rural par la coopération », porté par l'institut des territoires coopératifs dans le cadre de l'appel à projet MCDR du Réseau Rural National*)
- Connaissance sur la Gouvernance collégiale et les outils de la sociocratie, par l'Universités du Nous (*=> le RNMA a expérimenté un accompagnement formatif sur son propre modèle de gouvernance et de coopération en 2017 et 2018, avec les professionnels de l'Université du Nous*)

Eco-systèmes territoriaux

- Les coopérations inter-associatives territoriales, par le RNMA et France Bénévolat - 2014
- Communautés d'action, par la Fonda - 2016
- Alliances territoriales, par le Rameau - 2017 (*=> Participation du RNMA au comité de pilotage du parcours d'expérience en cours « alliance innovante »*)

Co-construction des politiques publiques

- « En quoi les lieux collectifs associatifs/citoyens, les instances locales de dialogue participent de la co-construction de démarches collectives et de politiques publiques locales ? », Rencontre organisée par le RNMA à la Maison des associations de Caen, juin 2017.
- Actes des rencontres nationales du RNMA : « De nouvelles relations entre les pouvoirs publics et les associations : quel rôle pour les maisons des associations et leur partenaires dans les déclinaisons territoriales ou sectorielles de la charte des engagements réciproques ? », juin 2015
- La co-construction dans tous ses dimensions : Actes des rencontres nationales de juin 2018, puis décembre 2018, RNMA
- La co-construction de l'action publique, par Laurent Fraisse - 2018. (*=> le RNMA a participé à la recherche action préalable à cette publication, portée par le CNAM en partenariat avec le LMA, le RTES, l'UFISC, le CAC et le RNMA*)
- Actes du Séminaire national "co-construire l'action publique: des discours au pratiques", par le CNAM - 2018

Caractérisation et évaluation de l'innovation sociale

- Capteurs d'innovation sociale, par l'Institut Godin
- Ess et Création de Valeur, par l'Avise, la Fonda et le Labo de l'ESS - 2019
- Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale territoriale, par Ciedel et Cap Rural - 2018
- Centre de ressources « Innovation territoriale », par le Rameau - 2019
- L'innovation sociale, Jean Louis Laville, Juan Luis Klein et Frank Moulaert – 2014
- Les enjeux de la gouvernance territoriale face à l'innovation sociale et numérique, par Yoko Taniguchi, décembre 2018

Communs

- Retour des communs, par Benjamin Coriat.- 2015
- Manifeste pour une véritable économie collaborative, Michel Bauwens et Vasilis Kostakis - 2017
- Quelle action collective pour les biens communs ?, Jean-Louis Laville – 2014
- La gouvernance des biens communs, pour une nouvelle approche des ressources naturelles, par Elinor Olstrom - 1990

