



France Stratégie

Programmes Blockchain au sein de la Caisse des Dépôts

Nadia Filali
Directrice des Programmes Blockchain
Copilote de LaBChain

Audition du 23 mars 2017

Programmes Blockchain

3 modalités d'intervention



Initiative de place
LaBChain

- ▶ **Une initiative de place innovante** pour soutenir l'écosystème Blockchain en France et permettre des expérimentations collectives entre grands groupes de la banque-finance-assurance et start-ups dédiées à Blockchain

Communauté interne
BloCDChain



- ▶ **Une communauté interne au Groupe Caisse des Dépôts** permettant une montée en compétence collective des collaborateurs et d'expérimenter la technologie au services de nos métiers avec nos filiales



Partenariats

- ▶ **Des partenariats au service :**
 - ▶ de la R&D en France
 - ▶ une participation pro-active aux projets de place
 - ▶ des actions au services du développement de l'écosystème

L'initiative de place LaBChain

Description de l'initiative

Favoriser ce terrain d'opportunité pour les acteurs français

Afin de permettre à l'écosystème français de maîtriser cette technologie en avance de phase, la Caisse des Dépôts a lancé le 15 décembre 2015 une **initiative de place innovante** réunissant les acteurs traditionnels de la banque et de l'assurance et les jeunes entreprises technologiques spécialistes du sujet, dans une démarche de création collaborative.

- ▶ Intitulée LaBChain, cette initiative doit permettre **de fédérer une exploration systématique des usages et opportunités** avec les **objectifs communs suivants** :
 - ▶ **Valider le caractère disruptif** des technologies de consensus décentralisés
 - ▶ **Monter en compétences** sur les sujet Blockchain et *Smart Contracts*
 - ▶ **Identifier de nouvelles opportunités**
 - ▶ **Participer et éclairer les débats réglementaires ou normatifs**

Un « laboratoire d'innovation »

- ▶ L'initiative comprend **27 membres** à ce jour : la CDC et
 - ▶ **Partenaires financiers**
 - 7 institutions financières : BNP Paribas, Crédit Agricole, Groupe BPCE, La Banque Postale, OFI Asset Management, RCI Bank and Services, Société Générale
 - 6 assureurs ou mutualistes : Allianz, Aviva France, AXA, CNP Assurances, la MAIF, Groupama
 - ▶ **Partenaires industriels**
 - 9 start-ups : BELEM, Blockchain Solutions, Cellabz, CommonAccord, Ledger, Paymium, Scorechain, Stratumn, Utocat
 - 2 entreprises industrielles : IBM, OCTO Technology
 - ▶ **Partenaires scientifiques**
 - PME Finance, Pôle Compétitivité Finance Innovation
- ▶ L'initiative est en lien avec les régulateurs et associations qui sont partenaires « observateurs » : AMF, Banque de France, ACPR, etc.

LaBChain

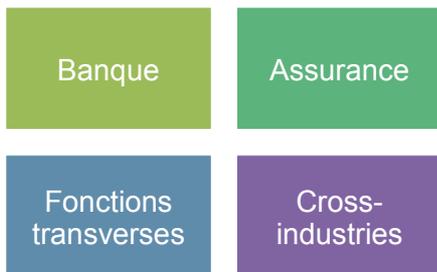
Un laboratoire d'innovation

- ▶ **Une académie de « Learn »** pour former les collaborateurs des partenaires participants à LaBChain sur 3 jours de la découverte au code à propos de Bitcoin & Ethereum
- ▶ **Un « Do Tank »** où chaque partenaire met à disposition des ressources en vue **d'identifier**, de **développer**, de **prototyper** et d'**analyser** tous **les scénarii d'implémentation possibles** de cette technologie dans tous les compartiments des métiers de la banque – finance – assurance, en mode agile, et de **partager des cas d'usages concrets et réalisables par une ou plusieurs des parties prenantes** de la Blockchain
- ▶ **Un « Think Tank »**, pour répondre aux questions soulevées par les travaux du Do Tank et pour **approfondir la réflexion** sur les enjeux de cette technologie, en lien avec les **partenaires institutionnels** (AMF, Banque de France), observateurs (FBF) ou associés aux travaux du Think Tank.
- ▶ **LaBChain, premier consortium banque-finance-assurance sur Blockchain en Europe**
 - ▶ Pour que la France conserve une avance de phase sur cette technologie en mutation rapide
 - ▶ Pour que les acteurs bancaires et financiers traditionnels inventent leurs métiers de demain

Réflexion collective en mode agile

A l'issue des premières sessions de « learn », les partenaires se sont réunis pour deux jours d'ateliers afin de d'identifier les cas d'usages qui pourront générer de nouveaux services ou recouvrir des fonctions existantes de l'entreprise autour de 4 grandes thématiques d'études

- ▶ + de 170 idées de cas d'usage ont émergé dans ces domaines



Des premières expérimentations terminées

- ▶ Gestion du Collatéral sur les prêts/emprunts
- ▶ Un POC assurance (*confidentiel*)

D'autres sont en cours dont notamment

- ▶ Identité numérique et aux problématiques KYC (données de connaissance clients) :
 - ▶ Objectif : identifier les intervenants (clients, contreparties, etc.) dans le cadre des transactions sur la Blockchain, et partager ces données entre les parties-prenantes d'une transaction en toute sécurité
 - ▶ Lancé en mai, ce cas d'étude est aujourd'hui dans la phase de réalisation de démonstrateurs
- ▶ Deux POCs finance (*confidentiels*)

GRUPE



MERCI