

# CYCLE DE SÉMINAIRES

## L'évaluation d'impact des politiques publiques

### SÉANCE 4

## Quelles données pour l'évaluation des politiques publiques ? Le cas de la politique de santé

Jeudi 31 mai 2018 de 13h30 à 17h

**Jean-Marc AUBERT** est directeur de la DREES. À la suite de ses études (Polytechnique, ENSAE et EHESS), Jean-Marc AUBERT a commencé sa carrière à la direction de la prévision du ministère de l'Économie et des Finances en 1995. Après un passage au cabinet du ministre de la Santé, au cabinet du secrétaire d'État à l'Assurance maladie et à la CNAMTS, il a rejoint le privé en 2010. En 2017, Jean-Marc AUBERT est nommé à la direction de la DREES par le Conseil des Ministres.

Parcours professionnel ou activités (faits marquants) :

- Directeur de la Task Force sur le financement de la santé (depuis 2018)
- Directeur de la Recherche, des Études, de l'Évaluation et des Statistiques (depuis 2017)
- Directeur France du service et conseil puis Patient Solutions Director (USA) pour la société IQVIA (2013 - 2017)
- Associé du cabinet JALMA (2010-2013)
- Directeur délégué à la gestion et l'organisation des soins à la CNAMTS (2005-2010)
- Directeur de cabinet du secrétaire d'État à l'Assurance Maladie, Xavier BERTRAND (2004-2005)
- Conseiller en charge du financement du ministre de la Santé, M. Jean François MATTEI (2002-2004)
- Direction de la prévision du ministère de l'Économie et des Finances et Direction de la Sécurité sociale (1995-2002)

**Emmanuel BACRY** est diplômé de l'École normale supérieure de Paris (1990). Il a obtenu en 1992 un doctorat en Mathématiques appliquées (à Paris-VII) et l'habilitation à diriger des recherches quatre ans plus tard. Il est actuellement directeur de recherche (CNRS) à l'université Paris-Dauphine et professeur associé au Centre de mathématiques appliquées (CMAP) de l'École polytechnique à Palaiseau. Depuis 2014, il dirige l'initiative Science des données et Big Data de l'École polytechnique.

Au cours de sa carrière, sa recherche s'est concentrée sur des sujets très divers tels que la théorie multifractale, la statistiques des processus, les processus aléatoires en interaction, les données massives (Big Data) ou encore l'apprentissage statistique. Il a effectué cette recherche dans un souci applicatif constant.

Il dirige depuis 2015 un partenariat entre l'École polytechnique et la Caisse nationale d'assurance maladie (CNAMTS) consistant à développer et appliquer des techniques Big Data sur la base SNIIRAM de la carte vitale.

**Antoine BOZIO** est maître de conférences à l'EHESS, chercheur associé à l'École d'économie de Paris. Il dirige l'Institut des politiques publiques (IPP), partenariat scientifique entre PSE-École d'économie de Paris et le CREST visant à promouvoir l'analyse et l'évaluation des politiques publiques. Il est également International Fellow à l'*Institute for Fiscal Studies* de Londres. Ses travaux de recherche concernent en particulier le système de retraite et la protection sociale.

Antoine BOZIO a co-présidé, avec Pierre-Yves GEOFFARD, un groupe de travail du Cnis consacré à l'accès aux données administratives à des fins de recherche, qui a donné lieu à la publication d'un rapport remis au secrétaire d'État chargé de l'industrie, du numérique et de l'innovation : *L'accès des chercheurs aux données administratives* (2017).

**Tanvi DESAI** est consultante indépendante sur les questions relatives à l'utilisation des données pour la politique publique. Ses principaux domaines d'intérêt portent sur les infrastructures d'accès à des données, en ce qu'ils permettent d'augmenter les exploitations secondaires de données individuelles et donc leurs apports tout en garantissant le maintien de leur confidentialité.

Depuis près de 20 ans, Tanvi DESAI conseille le gouvernement britannique, les administrations étrangères, ainsi que des bureaux de statistiques sur l'accès sécurisé aux données. Jusqu'en septembre 2017, elle était directrice par intérim de l'Administrative Data Service (l'organe de coordination de l'Administrative Data Research Network), un projet britannique visant à mettre en place, à l'échelle du pays, une infrastructure sécurisée pour l'utilisation des données administratives.

Auparavant, pendant treize ans, Tanvi DESAI était Data manager au laboratoire de recherche de la London School of Economics où elle était en charge de tous les aspects relatifs à l'accès et à l'utilisation de données. Durant cette période, elle intervenait également comme conseillère auprès de l'Office for National Statistics concernant leur stratégie de développement d'un accès sécurisé aux données et auprès du gouvernement gallois sur leur politique d'ouverture de données. Dans le cadre d'un projet de recherche sur le marché du travail européen, elle a mis en place et géré le premier système permettant d'exploiter à distance les données détenues par Eurostat.

Tanvi DESAI est membre du conseil scientifique du Centre d'accès sécurisé aux données (CASD) pour la France.



**Gilles de MARGERIE** est commissaire général de France Stratégie. Précédemment directeur de cabinet d'Agnès BUZYN, ministre des Solidarités et de la Santé, Gilles de MARGERIE a travaillé près de dix ans dans le secteur public. Tout d'abord à l'Inspection générale des finances puis au sein des cabinets de Roger FAUROUX, ministre de l'Industrie et de l'Aménagement du territoire, et de Michel ROCARD, Premier ministre. Il a également travaillé dans le monde de l'entreprise, en particulier au Crédit agricole. De 2013 à 2017, il a été directeur général adjoint d'Humanis, groupe de protection sociale paritaire et mutualiste.

Parallèlement, Gilles de MARGERIE a fondé en 2000 En temps réel, un laboratoire d'idées associant universitaires, élus et représentants de la société civile, dont l'objet est d'appréhender les nouvelles régulations, les mutations de la société et les exigences de la mondialisation. En 2011, il a créé la *Fondation pour les sciences sociales* qui soutient et contribue à diffuser des travaux de recherche dans tous les domaines des sciences sociales.

Ancien élève de l'École normale supérieure et de l'École nationale d'administration, il est agrégé de sciences sociales.

**Julien MOUSQUÈS** est directeur de recherche à l'IRDES (Institut de recherche et documentation en économie de la santé) et chercheur associé dans l'équipe d'économie de la santé et de recherche sur les services de santé du CESP (Centre de recherche en épidémiologie et santé des populations). Il pilote et anime une équipe pluridisciplinaire de chercheurs (économistes, sociologues, géographes, médecins de santé publique, statisticiens-économètres) dont l'activité est dédiée à l'évaluation de programmes, interventions complexes voire expérimentations en matière d'organisation, de régulation, de ressources humaines ou de mode de rémunération dans le champ des soins ambulatoires. Il s'intéresse particulièrement à l'intégration verticale et horizontale des soins et services (e.g. maisons et centres de santé), au travail en équipe (e.g. substitution et complémentarité entre généralistes et infirmie(r)(e)s), aux nouvelles technologies (e.g. télésurveillance médicale) et aux nouveaux modes de rémunération alternatifs au paiement à l'activité (e.g. ENMR, ACI, article 51).

Au cours de l'année 2015-2016 il a bénéficié d'une bourse de recherche pour la France du programme *Harkness Fellow in Health Care Policy and Practice du Commonwealth Fund*. Il a dans ce cadre collaboré avec Jonathan Skinner et Carrie Colla du *Dartmouth Institute for Health Policy and Clinical Practice* sur le sujet de l'intégration des soins et des contrats de partage des économies et pertes de type *Accountable Care Organizations*.

Ancien élève des universités Paris-I Panthéon-Sorbonne et Paris-Dauphine, il est docteur en économie et actuellement élu au conseil d'administration du Collège des économistes de la santé.



**Dominique POLTON** est présidente de l'Institut des données de santé (INDS). Économiste et statisticienne de formation, elle a été conseillère du Directeur général de la Caisse nationale d'assurance maladie des travailleurs salariés (CNAMTS) de 2014 à 2016, après avoir dirigé pendant huit ans la direction de la stratégie, des études et des statistiques de cette même institution. Elle a auparavant dirigé l'Institut de recherche et de documentation en économie de la santé (IRDES).

Elle préside le conseil scientifique de l'École des hautes études de santé publique et la Commission des comptes de la santé.

Ses principales publications portent sur les politiques de régulation et les analyses comparatives des systèmes de santé.

**Lise ROCHAIX** est professeure agrégée des universités en Sciences économiques à l'université Paris-I Panthéon-Sorbonne depuis septembre 2014. Elle est également affiliée à Paris School of Economics et responsable scientifique de la chaire 'Hospinnomics' en économie de la santé de PSE, financée par l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris.

Lise Rochaix a obtenu un PhD en économie de la santé de l'université de York (RU) en 1991. Elle a commencé sa carrière comme chargée de recherches au CNRS et maître de conférences à l'université de Paris-Dauphine, puis comme professeure à l'issue du concours d'agrégation du supérieur en Sciences économiques de 1994. Elle a participé à l'écriture de rapports, en tant que chargée de mission sur la politique de santé à la Direction de la Prévision au ministère des Finances (90-93) ou lors de missions spécifiques (Grenelle de la santé, 2002). Elle a été nommée en janvier 2006 au Collège de la Haute Autorité de Santé où elle a été détachée jusqu'à la fin de son mandat en janvier 2014. Elle a mis en place la mission médico-économique de la HAS pour l'évaluation des stratégies de santé et présidé la Commission d'évaluation économique et de santé publique (CEESP) de la HAS. Elle a été nommée présidente du conseil d'administration de l'ATIH (Agence technique de l'information hospitalière) en septembre 2015 et élue présidente de l'Association européenne des économistes de la santé à compter de juillet 2018. Ses recherches portent sur les questions d'inégalités de santé et sur les modes de tarification optimale des producteurs de soins.

